Análisis DOFA del Nodo Lechero – Cundinamarca

Diagnóstico estratégico para la formulación de un proyecto de fortalecimiento productivo y organizativo.

Elaborado por:
Andrea Lagos- Andres Pascagaza -Verónica Fernández Rodríguez-
Contratistas – Secretaría de Medio Ambiente
Gobernación de Cundinamarca
Fecha: Junio de 2025

El presente análisis DOFA (Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas) se ha elaborado con base en la información recolectada durante las visitas técnicas realizadas a los municipios que integran el Nodo Lechero del departamento de Cundinamarca. Este ejercicio busca identificar los factores internos y externos que inciden en el desarrollo productivo, organizativo y comercial de los pequeños y medianos productores de leche, con el fin de orientar la formulación de un proyecto estratégico que contribuya al fortalecimiento del nodo.

El análisis recoge elementos clave de los diagnósticos municipales, incluyendo brechas estructurales, buenas prácticas existentes, necesidades compartidas y oportunidades de articulación institucional y de mercado. La matriz resultante permite visualizar de manera integral la situación actual del nodo y priorizar acciones de impacto colectivo, alineadas con los principios de sostenibilidad, asociatividad y economía circular.

Este documento constituye una herramienta de apoyo para la toma de decisiones técnicas y estratégicas que favorezcan la reactivación y consolidación del sector lechero en la región.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
• Existencia de asociaciones organizadas con intención de formalización. • Conocimiento técnico básico en producción lechera. • Algunas iniciativas de transformación artesanal (queso, yogurt, cuajada). • Productores con experiencia y disposición para capacitarse. • Volumen de producción significativo en varios municipios. • Potencialidad en la producción de derivados artesanales. • Existe la voluntad para migrar a la transformación.	• Baja asociatividad o asociaciones inactivas. • Escasa transformación del producto (90% solo produce leche). • Deficiente acceso a maquinaria, infraestructura y logística (ej. centros de acopio, transporte, cadena de frío). • Falta de asesoría técnica, normativa y financiera. • Debilidad en prácticas ambientales y gestión de residuos. • Condiciones limitantes de EOT para uso agrícola o agroindustrial. • Brechas en la comunicación con las administraciones municipales. • La presencia institucional no trasciende de reuniones y diagnósticos. • No existe una política establecida para la definición del precio de compra de la leche. • No tienen acompañamiento institucional para solicitar el registro INVIMA.

	• No existen trámites o licencias intermedias para el productor lácteo de base. • No existen o no tienen conocimiento de créditos bancarios ajustados a la medida de sus necesidades. • No son tenidos en cuenta para procesos de abastecimiento de las entidades públicas. eje. PAE, Policía, etc. • Quienes procesan no cuentan con acompañamiento ni formación en marketing ni estrategias comerciales. • No todos los hatos cuentan con ordeño industrializado. • No existen programas de fortalecimiento a economías artesanales.
OPORTUNIDADES	**AMENAZAS**
• Interés en constituir cooperativas y asociaciones femeninas (ej. víctimas, mujeres rurales, madres cabeza de familia). • Potencial para comercializar productos locales en el PAE o directamente al consumidor. • Disposición de los productores para implementar buenas prácticas, teniendo en cuenta que algunos de ellos ya lo hacen y pueden servir como referente. • Alianzas con organizaciones de comercialización o compostaje. • Apoyo institucional disponible desde el nivel local y departamental. • Capacidad de producción neta para atender una alta demanda del mercado. • Algunos municipios presentan asociados o productores menores de 28 años que asumen el relevo generacional • Algunos hatos desarrollan procesos circulares con el suero lácteo y el estiércol, lo que podría replicarse a nivel general. • Existe un mercado amplio para los productos lácteos que solo lo atienden grandes empresas. • La agencia de comercialización ya ha venido adelantando algunos procesos de intervención.	• Desorganización logística (recolectores que no pasan, abandono de activos como tanques). • Plazos de pago largos que afectan la economía campesina. • Presión urbana sobre tierras productivas. • Falta de articulación entre actores locales. • Escaso acceso a insumos veterinarios y servicios técnicos básicos. • Ausencia de laboratorios para realizar los análisis a la leche en los municipios. • Temor a la asociatividad o pérdida de estabilidad. • Algunos municipios no cuentan con el relevo generacional necesario. • Algunas de las ayudas institucionales muchas veces se quedan en los lideres de las asociaciones y no llegan a los asociados.

Una vez identificadas las principales fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas del Nodo Lechero a través de la matriz DOFA, se procede a realizar un análisis comparativo que agrupa y sintetiza los hallazgos más relevantes provenientes de los diagnósticos municipales. Este ejercicio permite reconocer aquellas necesidades que se repiten de manera transversal entre los territorios, así como los factores críticos que limitan el desarrollo competitivo y sostenible del nodo en su conjunto. A partir de este análisis se establece una base sólida para la definición de un proyecto estratégico de impacto regional.

ANÁLISIS COMPARATIVO: NECESIDADES COMUNES Y CRÍTICAS

A partir del análisis por municipio, las siguientes necesidades **se repiten con alta frecuencia**:

1. Falta de asociatividad estructurada

- Todos los municipios mencionan la debilidad organizativa como causa raíz de ineficiencia, baja competitividad, y dificultad para acceder a ayudas o mercados.
- **Sin asociaciones activas o cooperativas fuertes, no es viable un enfoque colectivo.**

2. Ausencia de centros de acopio y logística compartida

- Recurrente en Tabio, Nemocón, Tocancipá, Lenguazaque, Cucunuba y Chocontá.
- Impide garantizar volúmenes, conservar el producto y negociar buenos precios.
- Además, se han desperdiciado activos públicos por no tener gobernanza (como el tanque en Tocancipá).

3. Desconocimiento técnico y normativo

- Todos los municipios manifiestan necesidad de:
    - Capacitación en transformación de lácteos.
    - Procesos INVIMA, etiquetado, manejo de praderas, buenas prácticas.
- Sin esto, no pueden generar valor agregado ni cumplir con requisitos del mercado institucional.

4. Falta de alternativas de transformación o conservación

- Ante problemas de recolección, varios deben improvisar transformación para no perder la leche.
- Hay voluntad, pero no infraestructura ni orientación.

5. Falta de políticas fiscales y comerciales

- El principal obstáculo es que no existe una política de precios en la compra de la leche.

6. Débil presencia institucional.

- Las diferentes entidades como Gobernación, CAR, Alcaldía y Ministerios visitan la zona, los reúnen, diagnostican, pero no generan soluciones reales y ajustadas a la necesidad.
- No existe un proceso de formación continua que les permita escalar su unidad productiva.
- No existen investigaciones que faciliten la diversificación de productos